



*Collegio Nazionale Maestri di Sci*

Il Presidente

RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2024  
DEL PRESIDENTE DEL COLLEGIO NAZIONALE MAESTRI DI SCI  
AI SENSI E PER GLI EFFETTI DELL'ART. 36 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ

*Premessa*

Nei 12 mesi oggetto della presente relazione si sono tenuti 5 consigli direttivi, precisamente il 5 febbraio, il 16 aprile, l'11 giugno, il 22 settembre, il 28 ottobre. Di questi, gli ultimi tre si sono tenuti in presenza, Verona, Catania e ancora Verona, mentre i primi due si sono svolti in modalità telematica. Oltre ai consigli direttivi si sono tenute 4 call, cosiddette, di allineamento (17/01; 21/02; 20/03; 15/05), una giornata di confronto sul futuro della professione (Malcesine, 25 luglio 2024), un incontro su PFC\_T con gli enti formatori di Francia e Austria (Verona, 8 ottobre 2024).

La mia relazione si articola su 5 punti, il primo e il secondo dei quali sono relativi, rispettivamente, allo stato della gestione del Col.Naz. nella sua natura di ente collegiale e di ente pubblico non economico e, quindi, alla descrizione delle attività istituzionali svolte nell'anno in esame, mentre il terzo punto richiama le attività di approfondimento condotte dal Direttivo in materia lavorativa e fiscale. Il punto 4, invece, è dedicato a una riflessione valoriale. Infine, al 5 punto si conclude e si richiede l'approvazione del bilancio consuntivo dell'anno 2024.

Quanto segue, è pertanto così suddiviso:

1. Lo stato attuale della gestione. – 2. Attività istituzionali. - 3. Attività straordinarie. - 4. Ancora sui valori. - 5. Conclusioni e richiesta di approvazione del bilancio 2024.

## **1. LO STATO ATTUALE DELLA GESTIONE**

Come si è evidenziato in premessa, nel corso dell'anno 2024 vi sono stati 11 momenti di confronto, distribuiti in tutto l'arco annuale. Con l'eccezione, infatti, del mese di agosto, di novembre e dicembre il direttivo del Collegio Nazionale ha avuto modo di condividere i vari temi d'interesse dell'Ente una volta a gennaio, due volte a febbraio, una a marzo, aprile, maggio, giugno, luglio e settembre, due volte a ottobre.

Ne risulta, dunque, un anno d'intenso lavoro partecipativo in cui, come non potrebbe essere stato altrimenti, la comunicazione è stata ampia e la condivisione è stata puntuale. Ogni riunione del Consiglio Direttivo è stata preceduta da un ordine del giorno dettagliato che illustrava in modo approfondito i punti in discussione e di delibera, arricchito anche dall'esatta cronologia giornaliera di ogni incontro e attività d'interesse del Presidente. Ciò ha consentito a ciascun consigliere di formulare eventuali richieste di approfondimento su qualunque aspetto ritenuto non chiarito abbastanza.

Tra le varie attività che hanno impegnato l'Ente si ricorda il continuo lavoro di adeguamento amministrativo, quale la pubblicazione della tabella di valutazione RPCT al 31.01; la nomina a DPO dell'avvocato Federico Parini, verbale 002/24 del 16.04.2024; la nomina a RPCT di Massimo Alpe, verbale 003/24 dell'11.06.2024, a seguito delle dimissioni dall'incarico del consigliere Enrico Massocchi, comunicate il 15.04.2024 e ribadite il 06.06.2024.



*Collegio Nazionale Maestri di Sci*

Il Presidente

Per tutto ciò, anche se meno del primo, questo secondo anno di consiliatura è stato segnato da un intenso impegno sul piano tecnico-amministrativo. Al riguardo ringrazio il segretario Massimo Alpe per l'essenziale supporto nell'assolvimento dei vari obblighi burocratici, le segretarie del Collegio Veneto, Valentina Tomasello e Cinzia De Bortoli, la prima per il lavoro di tenuta della contabilità pubblica, la seconda per il lavoro di segreteria generale, infine, la commercialista e l'avvocato del Collegio, la dottoressa Paola Munerol e l'avvocato Federico Parini.

Per quanto sopra, lo stato attuale della gestione, sia sul piano delle relazioni partecipative sia su quello amministrativo, risponde compiutamente ai requisiti e agli obblighi previsti per un ente pubblico non economico ai sensi della normativa vigente.

## 2. ATTIVITA' ISTITUZIONALI

Nei dodici mesi in esame si sono svolte le seguenti attività previste per legge.

**ATTIVITA' DI COORDINAMENTO, ai sensi della legge. 81/1991 art. 16 c. 1 lett. c) *Coordinare l'attività dei collegi regionali dei maestri di sci.***

PFC-T e PFC-S

In data 22 settembre, punto 4 del verbale 004/2024, si è condiviso, redatto e pubblicato il calendario delle PFC in programma per la stagione 2024/25. Il Col.Naz. ha provveduto a pubblicare il calendario sul sito ufficiale dell'Ente e lo ha inoltrarlo a tutti i Collegi regionali e provinciali e agli enti competenti elencati nell'allegato I del Regolamento delegato 2019/907.

Il Col.Naz. ha anche provveduto a raccogliere e inviare alla Commissione Europea gli indirizzi dei vari dipartimenti regionali al fine di permettere il loro inserimento tra i destinatari delle comunicazioni relative a PFC-T e PFC-S, ai sensi del Regolamento Delegato 14.03.2019.

### QUESTIONE GAMBARIE

Con la sentenza n. 04525 del 21 maggio 2024 il Consiglio di Stato ha posto termine alla vicenda "Gambarie" che ha impegnato per anni il Col.Naz. a fianco del Collegio Calabria.

**ATTIVITA' DI ACCORDO CON FIS ai sensi della Legge. 81/1991 art. 16 c. 1 lett. d) *definire, in accordo con la Federazione Italiana sport invernali, i criteri per i corsi tecnico-didattici e per le prove d'esame.***

ACCORDO FIS-COL.NAZ.

In data 5 febbraio 2024 è stato firmato l'accordo FIS-COL.NAZ. 2024-2027.

In data 03/04/2024 è stata saldata la fattura di euro 60.000,00 a chiusura delle competenze relative all'anno 2023.

In data 25/06/2024 è stata saldata la fattura di euro 40.000,00 quale prima rata dell'anno 2024.



Collegio Nazionale Maestri di Sci  
Il Presidente

In data 15/01/2025 sono stati versati euro 158.996,00 a saldo dell'anno 2024.

**ATTIVITA' DI MANTENIMENTO DEI RAPPORTI NAZIONALI E INTERNAZIONALI**  
*ai sensi della Legge. 81/1991 art. 16 c. 1 lett. e) mantenere i rapporti con gli organismi e le associazioni rappresentative dei maestri di sci e di altre categorie professionali, in Italia e all'estero.*

#### PARTECIPAZIONE AL CALIBRATION TEST 2024

Il 15 e 16 gennaio si è disputato all'Alpe d'Huez il calibration test. Il Col.Naz., quale ente di riferimento per i rapporti con gli organismi professionali stranieri, era rappresentato dal presidente Borgo, dal vicepresidente Panizza, dal past-presidente Cuc, dai consiglieri Broglio e Ballarè, in qualità, il primo, di traduttore, il secondo di delegato all'organizzazione del Calibration test 2024, dal segretario Massimo Alpe. Come parametratori erano presenti: Borio Paolo, Cerise Edoardo, Colombi Nicolo, De Marchi Giacomo, Magri Giordano, Manfrini Giovanni, Mizzoni Piergiorgio, Petrucci Damiano, Rota Nicola, Trilli Alfonso, Veluscek Francesco, Vietti Alberto. Tutti hanno conseguito il parametro di riferimento che li abilita al ruolo di parametratori nelle Prove formative comuni tecniche.

#### INCONTRO CON I RAPPRESENTANTI DEL GOVERNO FRANCESE, DI SNMSF E DI ESF.

In data 5 aprile a Chamonix si è tenuto un incontro Italia-Francia sul tema PFC-S. Erano presenti per il "Ministère des sports et des Jeux Olympiques et Paralympiques", Vincent Bobo; per il "Syndicat Nationale des Moniteurs de Ski" (SNMSF), Eric Bresche; per "l'Ecole du Ski Français" (ESF) Roger Mure-Ravaud, Stéphane Tissot e Brice Mure-Ravaud, mentre per il Collegio Nazionale erano presenti il presidente Luigi Borgo, il consigliere Paolo Broglio e il segretario Massimo Alpe; il presidente del Collegio Valle d'Aosta, Beppe Cuc, e il presidente del Collegio Piemonte, Pier Paolo Ballarè, la cui presenza si deve all'essere presidenti di Collegi confinanti interessati alla scontistica sugli impianti transalpini per i maestri italiani legata al bollino FEMPS di gestione francese.

#### INCONTRO FRANCIA-AUSTRIA-ITALIA SU PFC-T

In data 8 ottobre si è tenuto a Verona un incontro trilaterale con i rappresentanti di Francia, Austria e Italia, a cui sono stati invitati tutti i membri del Collegio Nazionale, sullo svolgimento delle Prove Formative Comuni-Tecniche. In preparazione dell'incontro è stata inviata una nota propedeutica a tutti gli invitati, mentre a seguito dell'incontro è stata inviata una relazione al Dipartimento per lo Sport.



Collegio Nazionale Maestri di Sci

Il Presidente

CALL CON IL PRESIDENTE DELL'ASSOCIAZIONE ARGENTINA, AADIDES, MARTIN BACER, E IL CONSOLE GENERALE IN ARGENTINA DOTT. NICOLA BAZZANI.

In data 15 febbraio si è svolta una *conference call* con il console generale in Argentina dott. Nicola Bazzani e il presidente di AADIDES relativa alla possibilità di esercizio della professione di maestro di sci nei due Stati dai rispettivi professionisti. In data 14 marzo è stata inviata una ricognizione giuridica relativa all'esercizio della professione di maestro di sci per titoli extra europei.

In data 2 aprile 2024 l'AADIDES ufficializzava la possibilità per i maestri italiani di esercitare la professione di maestro di sci in territorio argentino.

In data 3 maggio (prot. 105/24) è stata trasmessa una nota esplicativa sulla questione al Ministro del Turismo, Sen. Daniela Santanché, al Ministro per lo Sport, dott. Andrea Abodi, al Dipartimento per lo sport, servizio II, dott.ssa Marilena Parente e al presidente FISJ, Flavio Roda.

INCONTRO ITALIA-INGHILTERRA, ACCORDO SULLA COOPERAZIONE AMMINISTRATIVA AL FINE DELLE ISTANZE PER L'ESERCIZIO DELLA PROFESSIONE IN ITALIA.

In data 20 maggio a Milano, presso il Consolato britannico in Italia, il Col.Naz. e BASI, British Association of Snowsport Instructors, ente che agisce sotto l'autorità del governo britannico in merito alla professione di maestro di sci inglese, hanno firmato un "memorandum d'intesa" finalizzato a regolare la cooperazione amministrativa tra i due enti prima della presentazione delle domande agli organi competenti per l'esercizio della professione in Italia.

RELAZIONI FISJ E AMSI

Sono state decisamente buone le relazioni Col.Naz.-Federazione e Col.Naz.-Associazione. Fin dall'inizio della presente consiliatura si è lavorato per una triangolazione Col.Naz.-Amsi-Fisi che rispettasse l'autonomia di ciascuno e l'indipendenza dei rispettivi ruoli per convergere, se del caso, come voce unica, ma di tre forze distinte, su temi di interesse comune.

**ATTIVITA' DI COLLABORAZIONE CON LE AUTORITA' STATALI E REGIONALI ai sensi della Legge. 81/1991 art. 16 c. 1 lett. f) collaborare con le autorità statali e regionali nelle questioni riguardanti l'ordinamento della professione.**

INCONTRO DIPARTIMENTO PER LO SPORT

Mercoledì 17 settembre si è tenuto a Roma l'incontro con i dirigenti del Dipartimento per lo Sport. Erano presenti il capo di dipartimento, dott. Flavio Siniscalchi, il coordinatore dei dirigenti l'avv. Guglielmo Agosta, il dott. Lorenzo Reis, il dott. Roberto Sampiero, la dottoressa Natascia Ubaldino e la dottoressa Claudia Ravignani; per il Col.Naz, oltre al presidente Luigi Borgo, vi erano il vicepresidente Mario Panizza, il vicepresidente Lorenzo Alesi, il segretario Massimo Alpe.



*Collegio Nazionale Maestri di Sci*

Il Presidente

Nel corso dell'incontro sono state chiarite le seguenti questioni: vigilanza sul Col.Naz; enti di competenza esclusiva al rilascio del titolo professionale di maestro di sci; proporzionalità tra iscritti all'albo regionale e diplomati del corso di formazione regionale; residenza regionale dei corsisti del corso regionale; capacità di assorbimento nelle strutture territoriali dei professionisti formati nel dato territorio; ruolo del Col.Naz. in seno alle PFC; organi di vigilanza sui Collegi regionali. Il contenuto dei suddetti temi è stato ampiamente e dettagliatamente riportato nel verbale 004/24 del 22 settembre 2024.

## LEGGE REGIONALE DEL PIEMONTE

Il Dipartimento per lo Sport ha trasmesso al Collegio Nazionale, con nota del 12 aprile 2024, il testo della legge regionale del Piemonte recante modifiche finalizzate a stabilire un periodo di tirocinio obbligatorio e retribuito agli allievi in formazione del corso istituito dalla suddetta regione, chiedendo di fornire un parere per gli aspetti di competenza.

All'esito della richiesta, il Col.Naz. ha, a sua volta, richiesto al Collegio Piemonte una ricognizione sull'argomento, successivamente acquisita agli atti del Col.Naz. in data 20 maggio 2024 che è stata conseguentemente trasmessa al Dipartimento per lo sport in pari data.

In data 11 giugno, il presidente del Collegio Piemonte Pierpaolo Ballarè ha riferito in direttivo Col.Naz. in merito al provvedimento di modifica alla legge 50/1992 (ordinamento della professione di maestro di sci) della Regione Piemonte.

## PROCEDURA DISCIPLINARE

In data 3 maggio è stato dato riscontro al Dipartimento per lo Sport in merito alla richiesta di approfondimento su alcune dichiarazioni a firma del "Comitato tutela della professione del maestro di sci e snowboard". A seguito di quanto espresso nella nota del Comitato si è fatta richiesta di attivazione della procedura disciplinare al CDT territoriale competente (Collegio Abruzzo) nei confronti del presidente dello stesso Comitato, Filippo De Girolamo, per affermazioni false e diffamanti nei confronti del Collegio Nazionale e dell'Associazione.

***STABILIRE QUOTA COL.NAZ. ai sensi della Legge. 81/1991 art. 16 c. 1 lett. g) stabilire la quota del contributo a carico degli iscritti agli albi professionali da devolvere a favore del Collegio Nazionale per le attività di sua competenza.***

A seguito dell'aumento del contributo che la FISCI ha richiesto da 8 a 16,5 euro, concordato poi a 12 euro, si è deliberato di mantenere la quota Col.Naz. per l'anno 2025 a 23 euro a maestro (11 per il Col.Naz. e 12 per la FISCI) e di programmare i direttivi nel seguente modo: direttivi da remoto senza gettone di presenza e due direttivi in presenza con spese di vitto e alloggio non a carico del Col.Naz..



Collegio Nazionale Maestri di Sci  
Il Presidente

### 3. ATTIVITA' STRAORDINARIE

Il 2024 è stato un anno che ha visto il Col.Naz. affrontare tre grandi e centrali tematiche per il futuro della categoria.

La prima, di carattere lavorativo sul futuro della professione in un'epoca in cui sempre più maestri provenienti da paesi membri quanto da paesi extra europei chiedono l'abilitazione all'esercizio temporaneo in Italia. Al riguardo in data 5 febbraio, allegato al verbale 001/24, si è inviato a tutti i membri Col.Naz. la *“Riconoscizione sul riconoscimento della professione di maestro di sci e sulla libera prestazione di servizi afferente ai titoli conseguiti nell'Unione Europea e sul riconoscimento dei titoli conseguiti in paesi extra UE”* e in data 25 luglio a Malcesine si è tenuta una giornata di lavoro dedicata al tema.

La seconda, di carattere fiscale. Il 9 agosto è stato emanato il Decreto-legge n. 113, successivamente convertito in legge n. 143 il 7 ottobre, che stabilisce l'aliquota IVA al 5 % per le prestazioni d'insegnamento dello sci. La pubblicazione della suddetta legge ha chiuso un'annosa e complessa vicenda che ha intensamente impegnato il Col.Naz. per tutto l'anno, e nello specifico, i primi 8 mesi negli incontri politici per la definizione della norma e i successivi, fino alla conversione in legge e l'inizio della stagione invernale, in incontri informativi sull'applicazione della normativa.

La terza, anch'essa di carattere lavorativo-fiscale. Per tutto il 2024 il Collegio Nazionale è stato impegnato sul fronte della nascita Legge della montagna. Gli incontri e le interlocuzioni con il Ministero degli affari regionali sono state intense e proficue tanto che nel Dossier della XIX Legislatura del 7 maggio 202, intitolato *“Disposizioni per il riconoscimento e la promozione delle zone montane”* è stato inserito l'articolo 16 che riconosce il maestro di sci tra le *“professioni della montagna”* e nell'Ordine del Giorno G/1054/8/1 ne dà diritto a beneficiare di misure di agevolazione fiscale *“Il Senato, in sede di discussione del disegno di legge recante “Disposizioni per il riconoscimento e la promozione delle zone montane”.... Omissis .... Impegna il Governo, effettuati i necessari approfondimenti tecnico-economici circa l'eventuale sostenibilità della misura, a valutare l'opportunità di modificare la normativa vigente in ordine ai criteri per il calcolo del reddito imponibile dei maestri di sci di cui alla legge 8 marzo 1991, n. 81.*

Un'ultima attività di natura diversa dalle precedenti, ma in ogni modo elencabile tra le straordinarie, è la dismissione, deliberata nel consiglio del 22.11.2024 verbale 005/24 p.to 6, della sede di Milano in via Luigi Razza, che impegnava l'ente per circa 20.000 euro annui. In data 10 dicembre, con il segretario Massimo Alpe, si provvedeva a liberarne gli spazi e a trasferirne l'archivio nella sede del presidente pro-tempore in piazza San Lucano 3 a Belluno.

Per quanto riportato nel punto precedente ed in quest'ultimo, desidero ringraziare i vicepresidenti Mario Panizza e Lorenzo Alesi, il tesoriere Nicola Ianiro e il consigliere Paolo Broglio del Consiglio di presidenza, che hanno sempre dimostrato vicinanza e proficuo supporto.



Collegio Nazionale Maestri di Sci  
Il Presidente

#### 4. ANCORA SUI VALORI

La relazione dello scorso anno, relativa al bilancio consuntivo 2023, iniziava con un paragrafo intitolato “*annus horribilis*”. Il 2023 in effetti non è stato un anno sereno, segnato da tensioni continue tra i componenti del Direttivo. Oggi, con soddisfazione, posso riconoscere che il 2024 è stato un anno di deciso miglioramento nell’armonia delle relazioni tra i membri del direttivo. Tant’è che importanti risultati sono stati conseguiti e altri, altrettanto decisivi per la prosperità della categoria, sono stati avviati.

E, infatti, la relazione di previsione all’anno 2024, proprio nella speranza che una ristabilita armonia si maturasse in senso al Col.Naz., iniziava con un excursus logico-storico sui valori del maestro di sci quali suoi elementi costitutivi e quindi sue imprescindibili ragioni d’essere. Ora, a completamento di quella relazione programmatica, faccio una sintesi di quei valori, convinto, assolutamente convinto, che quando vengono meno i valori, valgono solo gli interessi. E se non sono più i valori a determinare ciò che siamo, ma la mera opportunità del momento, che poi è sempre il fare soldi solo per il senso di farli, allora tutto diventa possibile, perfino il contrario di quello che da quasi 100 anni siamo, cioè l’essere bravi sciatori.

Affinché quindi non prevalga il demone dell’interesse che, in ipotesi, ci porterebbe a essere maestri di livello sempre più basso, vi invito a riflettere sul significato primo, quello autentico, profondo delle parole che ci definiscono: le parole “maestro” e “professionista”, “collegio” e “consigliere”.

**Maestro**, dal latino *magis-ter*, colui che ha le tre più, il più della conoscenza tecnica, il più dell’estetica della sciata elegante, il più dell’etica della montagna.

**Professionista**, dal latino *pro fide*, colui che è degno di ricevere la fiducia di chi sceglie di sciare con lui.

**Collegio**, dal latino *cum lege*, essere nella legge, sciare nel segno della legge.

**Consigliere**, dal latino *consiliarius*, colui che dà il buon consiglio, mai mosso da interessi personali di carriera o di parte, ma solo e soltanto guidato dal bene del Collegio Nazionale e di tutti i maestri di sci italiani da esso rappresentati.



*Collegio Nazionale Maestri di Scì*  
Il Presidente

## 5. CONCLUSIONI E RICHIESTA DI APPROVAZIONE

Nel ringraziare tutti i membri del Collegio Nazionale e richiamando quanto sopra esposto, che risulta in linea con il quadro tecnico-contabile rappresentato nella relazione del Tesoriere, dott. Nicola Ianiro, si ritiene che il bilancio consuntivo 2024 posto alla Vostra approvazione risulti congruo nel suo rapporto tra obiettivi di mandato e risorse finanziarie, coerente nella coesione logica tra i fini e i mezzi presentati, attendibile nella veridicità dei suoi contenuti.

Per tutto ciò chiedo l'approvazione del bilancio consuntivo 2024.

Il Presidente Col.Naz  
Dott. Luigi Borgo